

# QUẢN LÝ CHI NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC TẠI PHÒNG TÀI CHÍNH - KẾ HOẠCH HUYỆN CAI LẬY, TỈNH TIỀN GIANG

## Management of state budget expense at Financial Department - Planning Cai Lay district, Tien Giang province

Huỳnh Ánh Loan<sup>1</sup> và Nguyễn Kim Thái<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Học viên cao học Trường Đại học Kinh tế Công nghiệp Long An, Long An, Việt Nam  
loankt84@gmail.com

<sup>2</sup>Trường Đại học Kinh tế Công nghiệp Long An, Long An, Việt Nam  
kimthaivbard@yahoo.com

**Tóm tắt** — Tại Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lay, việc quản lý chi ngân sách Nhà nước trong giai đoạn 2021-2023 đã mang lại nhiều kết quả tích cực dù gặp nhiều thách thức như ảnh hưởng của dịch Covid-19. Tuy nhiên, các vấn đề như phân bổ vốn chưa hiệu quả, tiến độ giải ngân chậm và lãng phí trong chi thường xuyên vẫn còn tồn tại. Do đó, việc phân tích, đánh giá thực trạng quản lý chi ngân sách Nhà nước tại Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lay, tỉnh Tiền Giang và đề xuất giải pháp tăng cường hiệu quả trong giai đoạn 2024-2026 bao gồm: (1) Nâng cao hiệu quả lập, phân bổ và giao dự toán chi ngân sách Nhà nước cấp huyện; (2) Tăng cường tổ chức quản lý chi ngân sách Nhà nước cấp huyện; (3) Tuân thủ quy trình quyết toán chi ngân sách Nhà nước cấp huyện; (4) Nâng cao năng lực cán bộ quản lý và (5) Tăng cường phối hợp giữa Phòng Tài chính - Kế hoạch và Kho bạc Nhà nước Cai Lay trong quản lý chi ngân sách Nhà nước cấp huyện.

**Abstract** — At the Cai Lay District Finance and Planning Department, the management of state budget expenditure during the 2021-2023 period achieved many positive results despite challenges such as the impact of the Covid-19 pandemic. However, issues like inefficient capital allocation, slow disbursement progress, and waste in recurrent expenditure still persist. Therefore, analyzing and evaluating the current state of state budget expenditure management at the Cai Lay District Finance and Planning Department, Tien Giang Province, and proposing solutions to enhance efficiency in the 2024-2026 period include: (1) Improving the efficiency of preparing, allocating, and assigning district-level state budget expenditure estimates; (2) Strengthening the organization of district-level state budget expenditure management; (3) Adhering to the district-level state budget expenditure settlement process; (4) Enhancing the capacity of management staff; and (5) Strengthening coordination between the Cai Lay District Finance and Planning Department and the Cai Lay State Treasury in managing district-level state budget expenditure.

**Từ khóa** — Quản lý chi (cost management), ngân sách Nhà nước (state budget).

### 1. Đặt vấn đề

Mặc dù ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 nhưng ngân sách huyện Cai Lay, tỉnh Tiền Giang giai đoạn 2021-2023 cũng đã đóng góp vai trò tích cực trong việc thực hiện nhiệm vụ kinh tế, xã hội của huyện Cai Lay. Thực tế những năm qua, trong thực hiện nhiệm vụ quản lý chi ngân sách Nhà nước (NSNN) trên địa bàn huyện của Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lay đã đạt được một số kết quả tích cực. Song vẫn còn tồn tại nhiều hạn chế, cơ cấu phân bổ chi NSNN chưa thật phù hợp, chi thường xuyên chiếm hơn 90% tổng chi ngân sách địa phương, nhiều khoản chi chưa phát huy được hiệu quả, chưa được xem là đòn bẩy thúc đẩy sự phát triển kinh tế, xã hội trên địa bàn như dự toán bố trí lĩnh vực chi đầu tư phát triển bình quân chỉ 5% trong tổng chi; bổ sung dự toán trong năm còn rất lớn, nhất là chi

đầu tư dẫn đến tỷ lệ đạt vượt xa dự toán rất nhiều, do vậy vốn chỉ cho lĩnh vực này còn dần trải, manh mún, chưa gắn kết với các kế hoạch trung hạn, tiến độ giải ngân chậm, đầu tư cho một số công trình còn bất hợp lý. Bên cạnh đó, một số khoản chi thường xuyên cho ngân sách còn chưa tương ứng với nhiệm vụ chi như chi cho sự nghiệp giáo dục, chi mua sắm sửa chữa, việc xây dựng dự toán chi ngân sách Nhà nước chưa dự báo được hết và xác định đầy đủ các nhiệm vụ chi dẫn đến khó khăn trong việc điều hành và quyết toán ngân sách.

### 2. Quản lý chi ngân sách nhà nước cấp huyện

#### 2.1. Khái niệm

Quản lý chi NSNN cấp huyện là quá trình tổ chức, điều hành và giám sát việc lập dự toán, phân bổ, thực hiện và quyết toán các khoản chi từ

<https://doi.org/10.63783/dla.2025.026>

Ngày nộp bài: 15/02/2025; Ngày nhận bản chỉnh sửa: 02/6/2025; Ngày duyệt đăng: 14/06/2025

NSNN thuộc cấp huyện, nhằm thực hiện các nhiệm vụ phát triển kinh tế xã hội, đảm bảo quốc phòng và vận hành bộ máy hành chính trên địa bàn huyện.

## 2.2. Sự cần thiết phải tăng cường quản lý chi ngân sách nhà nước cấp huyện

Nguồn lực NSNN đặc biệt ở cấp huyện, có giới hạn trong khi nhu cầu chi tiêu ngày càng tăng. Việc quản lý chi ngân sách chặt chẽ giúp phân bổ hợp lý, sử dụng đúng mục đích, tiết kiệm và tránh thất thoát, tối ưu hóa nguồn lực để phục vụ phát triển địa phương. Chi ngân sách đóng vai trò quan trọng trong đầu tư công, cơ sở hạ tầng, y tế, giáo dục và các lĩnh vực khác, đảm bảo dự án được triển khai đúng tiến độ, nâng cao chất lượng và thúc đẩy kinh tế xã hội.

Tăng cường minh bạch trong quản lý ngân sách giúp người dân và các tổ chức tham gia giám sát, nâng cao trách nhiệm giải trình, xây dựng lòng tin trong cộng đồng. Trong bối cảnh cải cách hành chính, ứng dụng công nghệ vào quản lý ngân sách là cần thiết để nâng cao hiệu quả, giảm sai sót. Thiếu minh bạch dễ dẫn đến thất thoát, lãng phí, do đó cần giám sát chặt chẽ để đảm bảo chi tiêu đúng mục tiêu, duy trì kỷ luật tài chính. Cân đối thu - chi ngân sách giúp tránh thâm hụt, đảm bảo sự ổn định tài chính và hỗ trợ phát triển bền vững tại địa phương.

## 3. Thực trạng quản lý chi ngân sách Nhà nước tại Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lậy, tỉnh Tiền Giang giai đoạn 2021-2023

### 3.1. Việc lập dự toán chi ngân sách Nhà nước

Bảng 1. Tình hình lập dự toán chi ngân sách Nhà nước

Dvt: Triệu đồng

| Nội dung                    | Năm 2021 | Năm 2022 |                   |        | Năm 2023 |                   |        |
|-----------------------------|----------|----------|-------------------|--------|----------|-------------------|--------|
|                             |          | Dự toán  | So sánh 2022/2021 |        | Dự toán  | So sánh 2023/2022 |        |
|                             |          |          | +/-               | %      |          | +/-               | %      |
| Chi đầu tư phát triển       | 27,378   | 20,544   | -6,834            | 75.04  | 25,544   | 5,000             | 124.34 |
| - <i>Tinh phân cấp</i>      | 7,378    | 7,544    | 166               | 102.25 | 7,544    | 0                 | 100    |
| - <i>Nguồn thu tiền SDD</i> | 20,000   | 13,000   | -7,000            | 65     | 18,000   | 5,000             | 138.46 |
| Chi thường xuyên            | 496,778  | 556,026  | 59,248            | 111.93 | 589,269  | 33,243            | 105.98 |
| Tổng chi                    | 524,156  | 576,570  | 52,414            | 110    | 614,813  | 38,243            | 106.63 |

(Nguồn: Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lậy)

Theo số liệu Bảng 1, giai đoạn 2021-2023, cơ cấu chi ngân sách cho thấy những xu hướng rõ rệt nhưng tồn tại một số vấn đề cần lưu ý.

Chi đầu tư phát triển giảm trong năm 2022, chỉ đạt 75.04% so với năm 2021 giảm 6.834 (triệu đồng). Nguyên nhân chủ yếu do ảnh hưởng dịch Covid-19 nên dự toán thu nguồn thu tiền sử dụng đất năm 2022 giao giảm hơn so với năm 2021, còn 65% so với năm trước nên dự toán bố trí chi từ nguồn này cũng giảm theo. Tuy nhiên, đến năm 2023, chi đầu tư phát triển phục hồi, tăng thêm 5,000 (triệu đồng) 124.34% so với năm 2022). Sự cải thiện này cũng đến từ nguồn thu tiền sử dụng đất tăng 138.46% so với năm 2022, ngân sách phân cấp từ tỉnh giữ mức ổn định 7,544 (triệu đồng) mỗi năm. Điều này cho thấy chi đầu tư phát triển vẫn phụ thuộc lớn vào nguồn thu đất đai, nếu thu không đạt nguồn này thì khả năng hoàn thành chi đầu tư sẽ bị ảnh hưởng.

Trong khi đó, chi thường xuyên tăng trưởng đều qua các năm. Năm 2022, khoản chi này tăng 59,248 (triệu đồng) đạt 111.93% so với năm 2021 và tiếp tục tăng thêm 33,243 (triệu đồng) vào năm 2023 đạt 105.98% so với 2022. Sự gia tăng này phản ánh giá cả thị trường ngày càng tăng dẫn đến các định mức chi tiêu cho bộ máy hành chính tăng và các chi phí cho hoạt động các lĩnh vực cũng tăng cao.

Sự chênh lệch này phản ánh một thực tế là mặc dù ngân sách đã dành cho các dự án đầu tư phát triển, nhưng tỷ trọng này vẫn chưa thực sự lớn so với tổng chi ngân sách của huyện, cho thấy ngân sách phải tập trung chi phí cho bộ máy hoạt động thường xuyên và hoạt động cho các lĩnh vực sự nghiệp khác vẫn còn rất cao.

### 3.2. Về chấp hành và quyết toán chi ngân sách Nhà nước

**Bảng 2. Tổng hợp dự toán chi và quyết toán ngân sách Nhà nước**

Đvt: Triệu đồng

| Nội dung                            | Đơn vị     | Năm 2021 | Năm 2022 | Năm 2023 |
|-------------------------------------|------------|----------|----------|----------|
| Dự toán ngân sách Nhà nước          | Triệu đồng | 524,156  | 576,570  | 614,813  |
| Quyết toán ngân sách Nhà nước       | Triệu đồng | 669,912  | 678,369  | 736,742  |
| Tỷ lệ quyết toán ngân sách Nhà nước | %          | 127.81   | 117.66   | 119.84   |

(Nguồn: Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lậy)

Giai đoạn 2021-2023, thực hiện chi ngân sách luôn vượt dự toán đầu năm. Kế hoạch đầu năm qua các năm lần lượt là 524,156 (triệu đồng) năm 2021, 576,570 (triệu đồng) năm 2022 và 614,813 (triệu đồng) năm 2023. Tuy nhiên, số chi lại đạt tương ứng tỷ lệ là 127.81%, 117.66%, và 119.84%. Dù tỷ lệ thực hiện có xu hướng giảm từ năm 2021 đến 2022, nhưng các khoản thực hiện vẫn cao hơn so với dự toán đầu năm.

Nguyên nhân chủ yếu là do có phát sinh các khoản bổ sung ngân sách cấp tỉnh cho ngân sách huyện trong năm, đặc biệt là vốn đầu tư cho chương trình xây dựng nông thôn mới và các chính sách hỗ trợ phát triển hạ tầng.

Bên cạnh đó, những khoản chi đột xuất để ứng phó với đại dịch Covid-19 và thực hiện các chính sách an sinh xã hội cũng góp phần gia tăng chi ngân sách thực tế. Điều này chứng tỏ việc chấp hành thanh toán các nguồn vốn trong năm kịp thời nên đạt tỉ lệ cao, tuy nhiên cũng phản ánh rằng việc lập dự toán đầu năm chưa bao quát hết các nhu cầu thực tế.

Hoạt động quyết toán đối với NSNN huyện Cai Lậy đã được thực hiện theo đúng biểu mẫu quy định về quyết toán ngân sách và đúng chu trình về quyết toán ngân sách cấp huyện. Cụ thể tổ chức thực hiện thẩm định, xét duyệt quyết toán ngân sách hàng năm đối với các đơn vị dự toán và Ủy ban nhân dân các xã, tổng hợp quyết toán ngân sách toàn huyện để quyết toán với Sở Tài chính tỉnh Tiền Giang.

#### **4. Đánh giá thực trạng quản lý chi ngân sách Nhà nước tại Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lậy giai đoạn 2021-2023**

##### **4.1. Những kết quả đạt được**

Việc lập và phân bổ dự toán chi NSNN trong giai đoạn 2021-2023 cơ bản kịp thời, đúng quy trình. Hàng năm căn cứ vào các quy định của cấp trên, Ủy ban nhân dân huyện Cai Lậy đã quán triệt, chỉ đạo các đơn vị triển khai thực hiện nghiêm túc việc lập dự toán.

Trong chấp hành dự toán chi NSNN cấp huyện căn cứ dự toán được Ủy ban nhân dân

huyện giao, các đơn vị sử dụng ngân sách đã phân bổ chi tiết các nội dung chi theo mục lục ngân sách gửi Phòng Tài chính - Kế hoạch (gọi tắt là Phòng Tài chính) và Kho bạc Nhà nước (KBNN) kịp thời, đúng quy định, làm cơ sở cho việc quản lý, kiểm soát chi ngân sách. Việc chấp hành các khoản chi đã bám sát tiến độ thực hiện các nhiệm vụ chuyên môn.

Trong kiểm soát chi NSNN, KBNN đã thực hiện tốt quy định về điều kiện chi ngân sách. Phòng Tài chính đã đổi mới cơ chế quản lý, cấp phát ngân sách theo hướng giảm thủ tục hành chính, tăng quyền chủ động cho các đơn vị sử dụng ngân sách. Định kỳ hàng tháng Phòng Tài chính và KBNN kiểm tra, đối chiếu số liệu để đảm bảo chi đúng, chi đủ, chi kịp thời cho các đơn vị.

Trong quyết toán chi thì hoạt động quyết toán NSNN đã tuân thủ nguyên tắc quyết toán từ dưới lên, chi tiết theo từng mục chi của mục lục NSNN và quyết toán đến từng chứng từ chi tiêu của đơn vị.

Hoạt động thanh tra, kiểm tra việc sử dụng NSNN và xử lý vi phạm được thực hiện thường xuyên, hàng năm các cơ quan thanh tra cấp tỉnh, huyện, thanh tra Sở Tài chính, thanh tra các ban, ngành đều xây dựng kế hoạch thanh tra lĩnh vực quản lý và sử dụng ngân sách.

##### **4.2. Những mặt tồn tại, hạn chế**

Việc phân bổ kinh phí đầu tư phát triển chưa sát với nhu cầu thực tế, dẫn đến phải điều chỉnh và bổ sung NSNN trong năm. Nguồn vốn đầu tư còn dàn trải, thiếu tập trung vào các dự án trọng điểm làm giảm hiệu quả sử dụng nguồn lực. Do vốn hàng năm không đủ đáp ứng nhu cầu, nhiều công trình bị chia nhỏ, kéo dài qua nhiều năm, gây đình trệ và chậm tiến độ.

Quản lý chi NSNN chủ yếu dựa trên hệ thống định mức, tiêu chuẩn có sẵn, khiến việc đánh giá hiệu quả sử dụng kinh phí thường xuyên còn hạn chế. Nhu cầu chi cho giáo dục, y tế, văn hóa và thể thao rất lớn, nhưng xã hội hóa chưa được quan tâm đúng mức, NSNN vẫn đảm nhận

phần lớn kinh phí, trong khi huy động nguồn lực từ cộng đồng còn gặp khó khăn.

Hệ thống văn bản phục vụ điều hành ngân sách địa phương chưa xây dựng đầy đủ, gây khó khăn trong quản lý. Chưa có công cụ đo lường hiệu quả sử dụng ngân sách đối với các đơn vị thực hiện khoán chi hành chính theo Nghị định 130/NĐ-CP và Nghị định 60/NĐ-CP của Chính phủ. Nhiều công chức kế toán cấp huyện làm việc kiêm nhiệm, chưa cập nhật kịp thời các quy định mới, trong khi khả năng ứng dụng công nghệ thông tin của một số cán bộ kế toán còn hạn chế.

Hoạt động lập dự toán chi NSNN chưa được quan tâm đúng mức, chủ yếu dựa trên kết quả thực hiện ngân sách năm trước mà không đánh giá đầy đủ các yếu tố thị trường, làm giảm chất lượng dự toán. Ngân sách chi thường xuyên và chi đầu tư phát triển được lập riêng rẽ, làm giảm hiệu quả sử dụng nguồn lực. Trong chấp hành dự toán, phân bổ ngân sách giữa các đơn vị còn thiếu căn cứ rõ ràng, dẫn đến tình trạng nơi thừa ngân sách phải hủy dự toán vào cuối năm, trong khi nơi khác lại thiếu, gây mất cân đối nguồn lực.

Quyết toán phải đảm bảo đúng thực chi theo quy định, nhưng vẫn tồn tại tình trạng quyết toán theo số chuẩn chi hoặc cấp phát, thậm chí một số khoản không đúng quy định vẫn được chấp nhận. Việc quyết toán vốn đầu tư công trình xây dựng cơ bản còn chậm, nhiều công trình có sai phạm về định mức, đơn giá, khối lượng và chủng loại vật liệu vẫn được quyết toán với NSNN.

Công tác thanh, kiểm tra chi NSNN còn bất cập. Năng lực của cán bộ thanh tra còn hạn chế, chưa phát huy tốt trong việc phát hiện sai phạm của các đơn vị dự toán. Lực lượng thanh tra còn mỏng, chưa đáp ứng được khối lượng công việc lớn, dẫn đến hiệu quả giám sát chưa cao.

Hoạt động thanh tra chủ yếu chỉ dừng ở mức nhắc nhở, rút kinh nghiệm mà chưa có chế tài xử lý nghiêm minh. Một số đơn vị chưa thực hiện nghiêm túc kết luận thanh tra do thiếu chế tài ràng buộc. Việc theo dõi, đôn đốc thực hiện kết luận thanh tra còn thiếu đồng bộ, dẫn đến kết quả thu hồi NSNN chưa đạt hiệu quả cao.

## **5. Giải pháp nhằm tăng cường quản lý chi ngân sách Nhà nước tại Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lậy, tỉnh Tiền Giang giai đoạn 2024-2026**

### **5.1. Nâng cao hiệu quả việc lập dự toán chi ngân sách Nhà nước**

Việc chi đầu tư phát triển cần bám sát quy hoạch kinh tế của huyện và tuân thủ kế hoạch đầu

tư công trung hạn đã được phê duyệt. Khi xây dựng dự toán và bố trí danh mục công trình, cần xác định rõ nội dung chi trọng điểm, ưu tiên theo thứ tự hợp lý.

Công tác kiểm soát đầu tư công phải được thực hiện chặt chẽ, đảm bảo thẩm định kỹ lưỡng về nguồn vốn và khả năng cân đối trước khi phê duyệt chủ trương và quyết định đầu tư.

Cơ cấu vốn cần tập trung ưu tiên trả nợ các công trình đã hoàn thành để giảm nợ đọng xây dựng cơ bản, bố trí vốn cho các công trình chuyển tiếp, chi đầu tư mới đối với những công trình thực sự trọng điểm và cấp bách. Đồng thời, việc bố trí chi phải tuân thủ nguyên tắc sử dụng đúng nguồn vốn cho các công trình, hạng mục đã được duyệt, tránh điều chỉnh tùy tiện gây ảnh hưởng đến kế hoạch chung.

Đối với chi thường xuyên cần việc quản lý ngân sách phải tuân thủ quy trình lập dự toán, bám sát nhiệm vụ địa phương, đảm bảo công bằng và đúng định mức.

Cần phối hợp chặt chẽ giữa cơ quan tài chính và đơn vị sử dụng ngân sách, đảm bảo cấp phát ngân sách chính xác, ưu tiên chi lương, an sinh xã hội, phòng chống thiên tai và chỉ chi khi đáp ứng đủ điều kiện.

Dự toán thu phải đảm bảo chi và có tích lũy, trong khi dự toán chi cần dự phòng cho phát sinh đột xuất. Minh bạch thông tin thu chi NSNN để tránh tham nhũng, đẩy mạnh xã hội hóa nhằm giảm gánh nặng ngân sách ít nhất 3% mỗi năm. Xử lý nghiêm sai sót và cập nhật định mức ngân sách kịp thời để tránh vi phạm khi thanh tra, kiểm toán.

### **5.2. Tăng cường tổ chức quản lý chi ngân sách Nhà nước**

Đối với chi đầu tư phát triển cần đề cao trách nhiệm của các cơ quan liên quan trong toàn bộ quá trình đầu tư công, từ lập hồ sơ thiết kế, thực hiện đầu tư đến thanh, quyết toán công trình hoàn thành.

Đẩy mạnh cải cách hành chính, công khai quy trình giải quyết thủ tục đầu tư, thẩm định báo cáo kinh tế kỹ thuật, đấu thầu và phê duyệt quyết toán công trình. Thực hiện nghiêm túc giám sát, đánh giá đầu tư để kịp thời xử lý sai phạm, ngăn chặn lãng phí, thất thoát vốn và đảm bảo chất lượng công trình, bảo vệ lợi ích cộng đồng.

Đối với chi phí thường xuyên quản lý tài chính ngân sách cần được thực hiện chặt chẽ, nâng cao trách nhiệm của thủ trưởng đơn vị trong

việc quản lý, điều hành dự toán kinh phí, đảm bảo đúng nội dung, tiêu chuẩn và quy định pháp luật. Các đơn vị phải lập kế hoạch chi tiêu theo từng tháng, từng quý để chủ động ứng phó với các phát sinh đột xuất, đồng thời xử lý nghiêm các vi phạm nguyên tắc tài chính ngân sách.

Việc thực hiện cơ chế tự chủ tài chính theo Nghị định 130/2005/NĐ-CP và Nghị định 60/2021/NĐ-CP của Chính phủ cần được đẩy mạnh, cần tăng số lượng đơn vị tự chủ tài chính và từng bước giảm dần sự phụ thuộc vào NSNN, phấn đấu giảm tối thiểu 3% số đơn vị do NSNN bảo đảm hoàn toàn qua từng giai đoạn. Cần kiên quyết cắt giảm các khoản chi hành chính không thực sự cần thiết như chi kỷ niệm, tiếp khách, đồng thời tuân thủ nghiêm quy định về mua sắm tài sản công.

Phòng Tài chính huyện phải phối hợp chặt chẽ để quản lý chi tiêu hiệu quả, ưu tiên các nhiệm vụ quan trọng, chi trong phạm vi nguồn thu được giao, hạn chế tối đa việc bổ sung ngoài dự toán, trừ trường hợp cấp bách đã được phê duyệt.

Việc cấp phát NSNN phải thông qua KBNN, đảm bảo minh bạch, phân định rõ trách nhiệm giữa các bên liên quan. Đồng thời, cần xây dựng cơ chế xử lý vi phạm nghiêm minh, minh bạch, với các biện pháp đủ mạnh để ngăn chặn sai phạm, đảm bảo công bằng trong quản lý tài chính ngân sách.

### **5.3. Đảm bảo tuân thủ quy trình quyết toán chi**

Quản lý và giám sát NSNN cần thực hiện chặt chẽ, đảm bảo kỷ luật tài chính trong báo cáo và quyết toán ngân sách. Các đơn vị sử dụng ngân sách phải nộp báo cáo đúng hạn, nếu chậm trễ có thể bị tạm dừng thanh toán các khoản chi thường xuyên.

Việc quyết toán ngân sách phải chi tiết theo từng mục chi và từng chứng từ, loại bỏ các khoản chi không đúng quy định để đảm bảo tính minh bạch và hiệu quả sử dụng ngân sách. Đồng thời, cần thuyết minh và phân tích rõ nguyên nhân tăng, giảm chi so với dự toán đầu năm để có căn cứ điều chỉnh ngân sách cho các năm tiếp theo.

### **5.4. Tăng cường đào tạo, bồi dưỡng cán bộ chi ngân sách**

Hiệu quả quản lý chi ngân sách phụ thuộc vào năng lực, đạo đức và trách nhiệm của cán bộ kế toán, do đó, con người là yếu tố quyết định trong quá trình này.

Cần rà soát, đánh giá lại bộ máy quản lý tài chính kế toán của các đơn vị, sắp xếp theo hướng tinh gọn, hiệu quả, đồng thời thực hiện luân chuyển định kỳ để nâng cao khả năng tự kiểm soát. Những cán bộ không đủ năng lực và phẩm chất cần được thay thế để đảm bảo chất lượng quản lý ngân sách. Bên cạnh đó, việc đào tạo và bồi dưỡng cán bộ phải được tăng cường thông qua các lớp tập huấn, cập nhật kiến thức về ngân sách, tài chính, quyết toán, kiểm tra và giám sát, giúp đội ngũ cán bộ quản lý ngân sách ở các cấp nâng cao trình độ chuyên môn và năng lực thực tiễn.

Ngoài ra, cần có cơ chế khuyến khích, khen thưởng kịp thời đối với cán bộ có thành tích xuất sắc trong quản lý và sử dụng ngân sách hiệu quả, tạo động lực làm việc và nâng cao trách nhiệm. Đồng thời, các trường hợp vi phạm phải bị xử lý nghiêm minh để duy trì kỷ luật tài chính, đảm bảo tính nghiêm túc trong việc thực thi công vụ.

### **5.5. Tăng cường phối hợp giữa Phòng Tài chính - Kế hoạch và Kho bạc Nhà nước Cai Lậy trong quản lý chi ngân sách Nhà nước cấp huyện**

Quản lý và sử dụng hiệu quả ngân sách nhà nước đòi hỏi sự phối hợp chặt chẽ giữa Phòng Tài chính và KBNN trong phân bổ, kiểm soát chi ngân sách, đảm bảo giao dự toán đúng nhiệm vụ chính trị và công khai quy trình kiểm soát chi.

Phòng Tài chính và KBNN huyện cần khai thác hiệu quả hệ thống TABMIS, thực hiện kiểm soát NSNN trước, trong và sau khi chi để tăng tính minh bạch. Đồng thời, cần tuân thủ nguyên tắc chấp hành ngân sách tiết kiệm, hỗ trợ, kiểm tra và giải quyết kịp thời các vướng mắc trong quá trình thực hiện dự toán. Việc nâng cao nhận thức của cán bộ về cơ chế tự chủ tài chính là cần thiết, tránh hiểu sai rằng tự chủ chỉ nhằm tăng thu nhập.

Kỷ luật tài chính cũng cần được thắt chặt, đảm bảo quyết toán ngân sách minh bạch, hạn chế chuyển nguồn sang năm sau và loại bỏ các khoản chi sai quy định. Ngoài ra, việc đào tạo, bồi dưỡng cán bộ tài chính phải được thực hiện thường xuyên, kết hợp cải cách thủ tục hành chính và ứng dụng công nghệ thông tin để nâng cao hiệu quả quản lý ngân sách.

Định kỳ, các cơ quan liên quan như Phòng Tài chính, Ủy ban nhân dân huyện, các đơn vị sử dụng ngân sách và KBNN cần tổ chức họp đánh giá tình hình chi tiêu và đề xuất giải pháp cải thiện công tác quản lý ngân sách.

## TÀI LIỆU THAM KHẢO

- [1] Bộ Tài chính, *Thông tư 342/2016/TT-BTC* ngày 30 tháng 12 năm 2016, quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Nghị định số 163/2016/NĐ-CP ngày 21 tháng 12 năm 2016 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Ngân sách Nhà nước, Hà Nội, 2016.
- [2] Chính phủ, *Nghị định số 130/2005/NĐ-CP* ngày 17 tháng 10 năm 2005, quy định chế độ tự chủ, tự chịu trách nhiệm về sử dụng biên chế và kinh phí quản lý hành chính đối với các cơ quan Nhà nước, Hà Nội, 2005.
- [3] Chính phủ, *Nghị định số 117/2013/NĐ-CP* ngày 07 tháng 10 năm 2013 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 130/2005/NĐ-CP ngày 17 tháng 10 năm 2005 của Chính phủ quy định chế độ tự chủ, tự chịu trách nhiệm về sử dụng biên chế và kinh phí quản lý hành chính đối với các cơ quan Nhà nước”, Hà Nội, 2013.
- [4] Chính phủ, *Nghị định số 163/2016/NĐ-CP* ngày 21 tháng 12 năm 2016 quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Ngân sách Nhà nước, Hà Nội, 2016.
- [5] Chính phủ, *Nghị định số 60/2021/NĐ-CP* ngày 14/02/2021 của Chính phủ về quy định chế độ tự chủ của đơn vị sự nghiệp công lập, Hà Nội, 2021.
- [6] Đỗ Thị Dịu, “*Quản lý chi ngân sách Nhà nước tại huyện Đan Phượng, thành phố Hà Nội*”, Luận văn thạc sĩ Kinh tế, Trường Đại học Thương mại, 2021.
- [7] Hội đồng nhân dân tỉnh Tiền Giang, *Nghị quyết số 24/2021/NQ-HĐND* ngày 08 tháng 12 năm 2021 về nguyên tắc, tiêu chí, định mức phân bổ dự toán chi thường xuyên ngân sách địa phương tỉnh Tiền Giang năm 2022, 2021.
- [8] Hoàng Đình Bình, “*Hoàn thiện quản lý chi ngân sách Nhà nước tại Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Hướng Hoá, tỉnh Quảng Trị*”, Luận văn thạc sĩ Khoa học Kinh tế, Đại học Huế, Thành phố Huế, Việt Nam, 2022.
- [9] Trần Thị Kỳ, *Tài liệu bài giảng Tài chính công*, Trường Đại học Kinh tế Công nghiệp Long An, Long An, Việt Nam, 2023.
- [10] Nguyễn Thị Thùy Linh (2020), “*Hoàn thiện công tác lập dự toán chi ngân sách Nhà nước cấp huyện tại Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Bỏ Trạch, tỉnh Quảng Bình*”, Luận văn thạc sĩ Kế toán, Trường đại học Đà Nẵng, Đà Nẵng, Việt Nam, 2020.
- [11] Phòng Tài chính - Kế hoạch huyện Cai Lậy, *Báo cáo quyết toán ngân sách của huyện năm 2021, 2022 và 2023*, 2024.
- [12] Quốc hội, *Luật Ngân sách Nhà nước số 83/2015/QH13* ngày 25 tháng 6 năm 2015, Hà Nội, 2015.
- [13] Ủy ban nhân dân tỉnh Tiền Giang, *Quyết định số 3978/QĐ-UBND* ngày 11/12/2020 về giao dự toán thu, chi ngân sách nhà nước năm 2021 cho các huyện, thành phố, thị xã tỉnh Tiền Giang, 2020.
- [14] Ủy ban nhân dân tỉnh Tiền Giang, *Quyết định số 3486/QĐ-UBND* ngày 13/12/2021 về giao dự toán thu, chi ngân sách nhà nước năm 2022 cho các huyện, thành phố, thị xã tỉnh Tiền Giang, 2021.
- [15] Ủy ban nhân dân tỉnh Tiền Giang, *Quyết định số 3978/QĐ-UBND* ngày 12/12/2022 về giao dự toán thu, chi ngân sách nhà nước năm 2023 cho các huyện, thành phố, thị xã tỉnh Tiền Giang, 2022.